



# Universidad Juárez Autónoma de Tabasco



División Académica de Ciencias Económico-Administrativas  
Lic. Contaduría Pública

## Unidad 4: Técnicas de Costos Predeterminados, Estándar

Maximiliano Cetina Quiroga

6QLCP

Costos Predeterminados

Cesar Andrés González Hernández

03/05/2025

# Índice

Introducción .....	2
Unidad 4: Técnicas de Costos Predeterminados, Estándar .....	3
4.1. Naturaleza de los costos estándar .....	3
4.1.1. Concepto .....	3
4.1.2. Objetivos .....	3
4.1.3. Ventajas .....	4
4.1.4. Limitaciones.....	5
4.2. Determinación de los costos estándar.....	6
4.2.1. Estándares de materiales.....	6
4.2.2. Estándares de mano de obra.....	7
4.2.3. Estándares de cargos indirectos de fabricación .....	7
4.3. Mecánica contable.....	8
4.4. Relación con el presupuesto (estático y flexible) .....	8
4.5. Comparación de los resultados reales versus con los del presupuesto. 9	
4.5.1. Determinación de los resultados .....	10
4.5.2. Conciliación de los resultados .....	10
4.6. Análisis de las desviaciones de Materia Prima y Mano de obra .....	11
4.6.1. Cantidad .....	11
4.6.2. Precio.....	12
4.7. Análisis de las desviaciones de Gastos Indirectos .....	12
4.7.1. Cuota por hora (Presupuesto).....	13
4.7.2. Cuota por hora (Capacidad utilizada) .....	13
4.7.3. Cantidad de horas utilizadas.....	14
4.8. Diferencias entre estimados y estándar.....	15
1.1 Cuadro Sinóptico .....	16
Reflexión .....	17
Referencias .....	18

## **Introducción**

En el mundo empresarial, tener claridad sobre cuánto cuesta producir algo es clave para tomar buenas decisiones. Los costos estándar surgen precisamente como una herramienta que permite a las empresas tener una idea previa y bien fundamentada de lo que debería costar fabricar un producto.

Al basarse en datos reales y pruebas, ayudan no solo a planear mejor los gastos, sino también a reaccionar a tiempo cuando algo no va como se esperaba.

Más allá de los números, los costos estándar permiten anticiparse, organizarse mejor y buscar siempre la eficiencia dentro de la operación diaria.

## **Unidad 4: Técnicas de Costos Predeterminados, Estándar**

### **4.1. Naturaleza de los costos estándar**

[El costo estándar se basa en costos históricos y actuales reales, lo que lo hace más objetivo y preciso.

Se calcula utilizando datos específicos y verificables relacionados con la producción, como el costo de los materiales, la mano de obra y los gastos generales. ] (Ibarra, 2024, párr. 20)

#### **4.1.1. Concepto**

Los costos estándar son estimaciones previas que se hacen antes de producir algo, basadas en pruebas y análisis. Sirven como punto de referencia para comparar con los costos reales y ver si todo salió como se esperaba. Incluyen tanto los gastos directos como los indirectos y ayudan a planear mejor las finanzas de la empresa, fijar precios, hacer presupuestos y tomar decisiones si algo se sale de lo previsto.

#### **4.1.2. Objetivos**

Se calculan antes de iniciar un proceso de producción, basándose en pruebas, datos históricos y análisis técnicos. Su principal función es servir como punto de referencia para comparar los costos reales y así detectar diferencias que permitan mejorar el control y la eficiencia en las operaciones.

Este tipo de costo no solo ayuda a planificar mejor las finanzas de la empresa, sino que también facilita la toma de decisiones, la fijación de precios, la elaboración de presupuestos y el análisis de desempeño. Además, contribuye a mejorar los procesos internos y a optimizar el uso de los recursos.

1. Se calculan antes de la producción y se basan en análisis previos.
2. Sirven como referencia para comparar con los costos reales.
3. Ayudan a detectar desviaciones y tomar medidas correctivas.
4. Facilitan la planeación financiera y la fijación de precios.
5. Permiten anticipar posibles utilidades según el volumen de ventas.
6. Ayudan a estandarizar los procesos de producción.
7. Permiten identificar recursos no aprovechados y calcular su valor.
8. Hacen más eficiente y económica la labor contable.
9. Ofrecen información útil y oportuna para la toma de decisiones.
10. Facilitan la elaboración y control de presupuestos.

#### **4.1.3. Ventajas**

El sistema de costos estándar se destaca por ofrecer información rápida, confiable y accesible, lo que facilita la toma de decisiones dentro de la empresa.

Una vez implementado, ayuda a reducir costos operativos, como el uso de papel y tareas administrativas.

Además, permite evaluar el rendimiento real al compararlo con lo esperado, lo que ayuda a detectar problemas, hacer ajustes y mejorar la eficiencia. También ofrece una estimación precisa de los costos de producción, lo cual es clave para fijar precios adecuados y conocer la rentabilidad de los productos o servicios. En general, este sistema permite tener un mejor control de los costos y encontrar oportunidades para optimizar los procesos.

#### **4.1.4. Limitaciones**

El sistema de costos estándar también tiene sus limitaciones. Puede ser costoso de implementar, por lo que no siempre es viable para empresas pequeñas. No es fácil mantener un equilibrio adecuado en las normas, y si no se actualizan correctamente, pueden volverse poco útiles.

Además, factores como la inflación afectan su estabilidad, y algunos trabajadores pueden sentirse presionados por tener que cumplir metas fijas. En general, es un sistema más apropiado para empresas bien organizadas y con mayor capacidad operativa.

#### ***Limitaciones principales:***

1. Alto costo de implementación.
2. Poco adecuado para empresas pequeñas o poco estructuradas.
3. Dificultad para aplicar normas con el mismo nivel de exigencia en toda la empresa.

4. Pérdida de efectividad si los estándares se revisan muy seguido o no se actualizan cuando deben.
5. Afectado por la inflación, lo que obliga a ajustes constantes.
6. Puede generar presión o molestias en los trabajadores.
7. Requiere una planta de producción organizada para ser eficaz.

## **4.2. Determinación de los costos estándar**

### **4.2.1. Estándares de materiales**

Los precios estándar de los materiales directos son los costos estimados por unidad que se usan para calcular cuánto se gastará en la producción de un producto.

Antes de establecer estos precios, es necesario prever cuántos productos se van a vender, ya que eso influye en la cantidad de materiales que se van a necesitar.

Además, el pronóstico de ventas es clave para determinar cuántas unidades se producirán y cuántos materiales directos se deberán comprar para el próximo periodo. Esto ayuda a tener un control más preciso de los costos y asegurar que la producción se ajuste a las expectativas de ventas.

#### **4.2.2. Estándares de mano de obra**

Las tarifas estándar son los pagos predeterminados que se fijan para un periodo determinado. La tarifa que un trabajador recibe depende del tipo de trabajo que realiza y de su experiencia en el puesto.

En muchas empresas manufactureras, estas tarifas salariales se establecen a través de un contrato sindical, lo que garantiza que los salarios sean acordados de manera colectiva.

#### **4.2.3. Estándares de cargos indirectos de fabricación**

Son aquellos gastos que no se pueden asociar directamente con un producto o proceso específico, pero que son necesarios para la producción, como el mantenimiento de maquinaria, los salarios del personal administrativo de la planta, y otros gastos generales de la fábrica. Los estándares de cargos indirectos de fabricación son estimaciones predeterminadas de estos costos generales, calculadas con base en estimaciones de gastos como la electricidad, el alquiler de la planta o la depreciación de maquinaria.

La principal función de estos estándares es proporcionar una base para controlar los costos generales de la producción, permitiendo comparar lo que se ha gastado realmente con lo que se había estimado. Estos estándares se calculan generalmente como un porcentaje de los costos directos de producción, como los materiales directos o la mano de obra directa, lo que facilita la planificación y toma de decisiones financieras.

Es importante revisar periódicamente estos estándares para asegurarse de que sigan siendo realistas, especialmente cuando ocurren cambios en los costos, como el precio de la energía o los salarios. De esta forma, los estándares de cargos indirectos ayudan a las empresas a controlar sus gastos generales, elaborar presupuestos adecuados y mantener la eficiencia en la producción.

### **4.3. Mecánica contable**

Según Reyes Domínguez (s.f) El término mecánica contable se refiere a los detalles específicos respecto como a una operación contable debe llevarse a cabo. En un sentido más general no son más que los diferentes procedimientos y rutinas para el adecuado registro de las transacciones en un sistema contable.

La mecánica contable se enfoca en los pasos y métodos utilizados para registrar correctamente las operaciones financieras dentro del sistema contable. Incluye procedimientos, rutinas y normas que aseguran que cada transacción quede registrada de forma ordenada, clara y conforme a los principios contables establecidos. Esto permite llevar un control preciso de las finanzas y facilitar la toma de decisiones.

### **4.4. Relación con el presupuesto (estático y flexible)**

Los presupuestos son una herramienta clave para organizar y controlar los costos dentro de una empresa. Existen dos tipos principales: el presupuesto estático, que se basa en un plan fijo sin importar si la producción cambia, y el presupuesto flexible, que se adapta a los niveles reales de actividad.

Este último permite hacer comparaciones más precisas entre lo planeado y lo que realmente ocurrió, lo que ayuda a evaluar mejor el desempeño y a tomar decisiones más acertadas. Gracias a su capacidad de ajuste, los presupuestos flexibles resultan especialmente útiles en entornos donde la producción varía con frecuencia. En conjunto, ambos tipos de presupuesto permiten una mejor administración de los recursos y una visión más clara del rumbo financiero de la empresa.

#### **4.5. Comparación de los resultados reales versus con los del presupuesto**

Comparar el presupuesto con los resultados reales permite evaluar qué tan cerca estuvo la planificación de lo que realmente ocurrió. El presupuesto estático se basa en estimaciones hechas a partir de datos anteriores, mientras que los resultados reales reflejan los ingresos y gastos obtenidos durante un periodo específico.

Esta comparación, conocida como análisis de “presupuesto vs. real”, ayuda a detectar diferencias, ajustar futuros presupuestos, identificar oportunidades para reducir costos o aumentar ingresos, y saber si se requiere financiamiento adicional. Además, permite mejorar la toma de decisiones, al ofrecer una visión más realista del desempeño financiero. Con el tiempo, este tipo de análisis fortalece la gestión financiera y permite una administración más eficiente de los recursos.

#### **4.5.1. Determinación de los resultados**

El análisis de varianza es una herramienta útil para comparar lo que una empresa había presupuestado con lo que realmente gastó o ingresó. Generalmente, se realiza en una hoja de cálculo que muestra cada ingreso o gasto junto a su monto planeado y el monto real. La diferencia entre ambos se conoce como varianza, y calcularla ayuda a ver en qué se está gastando de más o generando menos ingresos de lo esperado.

Este análisis suele hacerse cada mes, y permite detectar aspectos importantes como diferencias muy grandes entre lo planeado y lo real, pérdidas que se repiten constantemente, o pérdidas que van en aumento con el tiempo. Estos datos ofrecen señales claras de que puede haber problemas en la planificación o en el manejo de las finanzas.

Más que solo números, los informes de varianza ofrecen información valiosa para tomar decisiones. Al revisar los resultados, es posible evaluar si las acciones tomadas están dando resultado o si es necesario hacer ajustes para mejorar la salud financiera de la empresa.

#### **4.5.2. Conciliación de los resultados**

Como parte de la determinación de resultados, los contadores comparan lo que se había presupuestado al inicio del periodo con lo que realmente ocurrió. Esta diferencia, conocida como variación, permite detectar errores en las estimaciones iniciales y entender mejor el desempeño financiero real. La

variación puede medirse como un porcentaje o como una simple diferencia entre los valores previstos y los reales, y es clave para ajustar decisiones y mejorar la planificación futura.

#### **4.6. Análisis de las desviaciones de Materia Prima y Mano de obra**

En una fábrica, las desviaciones ocurren cuando las cosas no salen como se habían planeado, lo que suele afectar negativamente la producción. Estas diferencias pueden deberse a fallas en la maquinaria, errores de organización o falta de preparación del personal.

En particular, cuando se habla de costos de mano de obra, las desviaciones surgen si se gasta más de lo previsto en el trabajo del personal, ya sea por baja productividad, repeticiones de tareas o sueldos más altos de lo estimado. Detectar y analizar estas desviaciones es clave para mejorar la eficiencia y evitar pérdidas innecesarias.

##### **4.6.1. Cantidad**

Esta desviación se refiere a la diferencia entre lo que se había calculado que se iba a utilizar en materiales, tiempo o recursos, y lo que realmente se usó durante la producción.

Estas variaciones suelen deberse a errores en el proceso, desperdicio de materiales, uso ineficiente del tiempo o fallas en la ejecución. Aunque puedan

parecer detalles pequeños, estas diferencias impactan directamente en los costos finales y en la eficiencia de la operación. Detectarlas a tiempo permite corregir errores, optimizar los recursos y lograr una producción más precisa y rentable. Además, ayudan a mejorar la planificación futura, ya que muestran qué tan realistas son los estándares establecidos.

#### **4.6.2. Precio**

Las desviaciones de costos reflejan la diferencia entre lo presupuestado y lo realmente gastado, influenciadas por factores externos. Si el costo real es mayor que el estándar, hay una desviación negativa, lo que indica costos más altos; si es menor, es una desviación positiva, lo que implica ahorros.

Estas desviaciones afectan significativamente los resultados financieros, representando una gran parte de la facturación de la empresa. Controlarlas en tiempo real permite identificar áreas de mejora y generar ahorros continuos.

#### **4.7. Análisis de las desviaciones de Gastos Indirectos**

Se calcula la capacidad no aprovechada comparando lo que realmente se produjo con la capacidad que debería haberse alcanzado según los estándares. Luego, se analiza la diferencia entre lo logrado y lo esperado para determinar si hubo deficiencias o si se superó el rendimiento esperado.

#### **4.7.1. Cuota por hora (Presupuesto)**

La cuota por hora presupuestada es un indicador que refleja el costo indirecto de fabricación u operación asignado por cada hora de actividad planificada, ya sea en horas hombre, máquina u otra unidad de tiempo.

Este valor se calcula con base en el presupuesto de costos indirectos y las horas estimadas de operación o producción. Es fundamental para la planificación financiera, la formulación de presupuestos y la asignación de costos a productos o servicios.

Por ejemplo, si una empresa estima costos indirectos de \$240,000 para el año y planea operar 6,000 horas máquina, la cuota por hora presupuestada sería de \$40.

#### **4.7.2. Cuota por hora (Capacidad utilizada)**

La cuota por hora presupuestada es el costo indirecto calculado por cada hora de actividad planificada, lo que ayuda a crear el presupuesto, asignar costos y evaluar la eficiencia al comparar con lo que realmente se ejecutó.

##### ***Importancia:***

- Permite analizar de manera más realista el desempeño operativo.
- Ayuda a identificar la eficiencia o ineficiencia en el uso de los recursos.
- Es útil para evaluar el costo real de producción y analizar las desviaciones respecto al presupuesto.

Ejemplo: Siguiendo el caso anterior, si al final del año los costos indirectos fueron de \$250,000 pero solo se usaron 5,000 horas máquina, la cuota por hora real sería de \$50.

Esto indicaría un aumento en el costo por hora, debido a la menor utilización de la capacidad disponible, lo que podría reflejar una subutilización de recursos.

#### **4.7.3. Cantidad de horas utilizadas**

Según Horngren, Datar y Rajan (2012) La cantidad de horas utilizadas en un periodo es clave para evaluar la eficiencia de una empresa en el uso de sus recursos operativos, comparando el uso real frente al planeado y analizando su impacto en los costos asignados. (p. 132)

##### ***Importancia:***

- Es esencial para calcular los costos reales por hora.
- Se utiliza para asignar costos indirectos.
- Permite evaluar la eficiencia operativa al compararse con las horas presupuestadas o estándar.

##### ***Tipos de horas:***

- **Horas presupuestadas:** estimadas para la planificación de la producción.
- **Horas disponibles:** totales considerando turnos, jornadas y maquinaria.
- **Horas utilizadas:** las efectivamente registradas en operación.

**Ejemplo:** Si una empresa tiene 8,000 horas máquina disponibles al año pero solo utiliza 6,000, la diferencia indica una subutilización de capacidad, lo que puede afectar los costos fijos por unidad.

#### **4.8. Diferencias entre estimados y estándar**

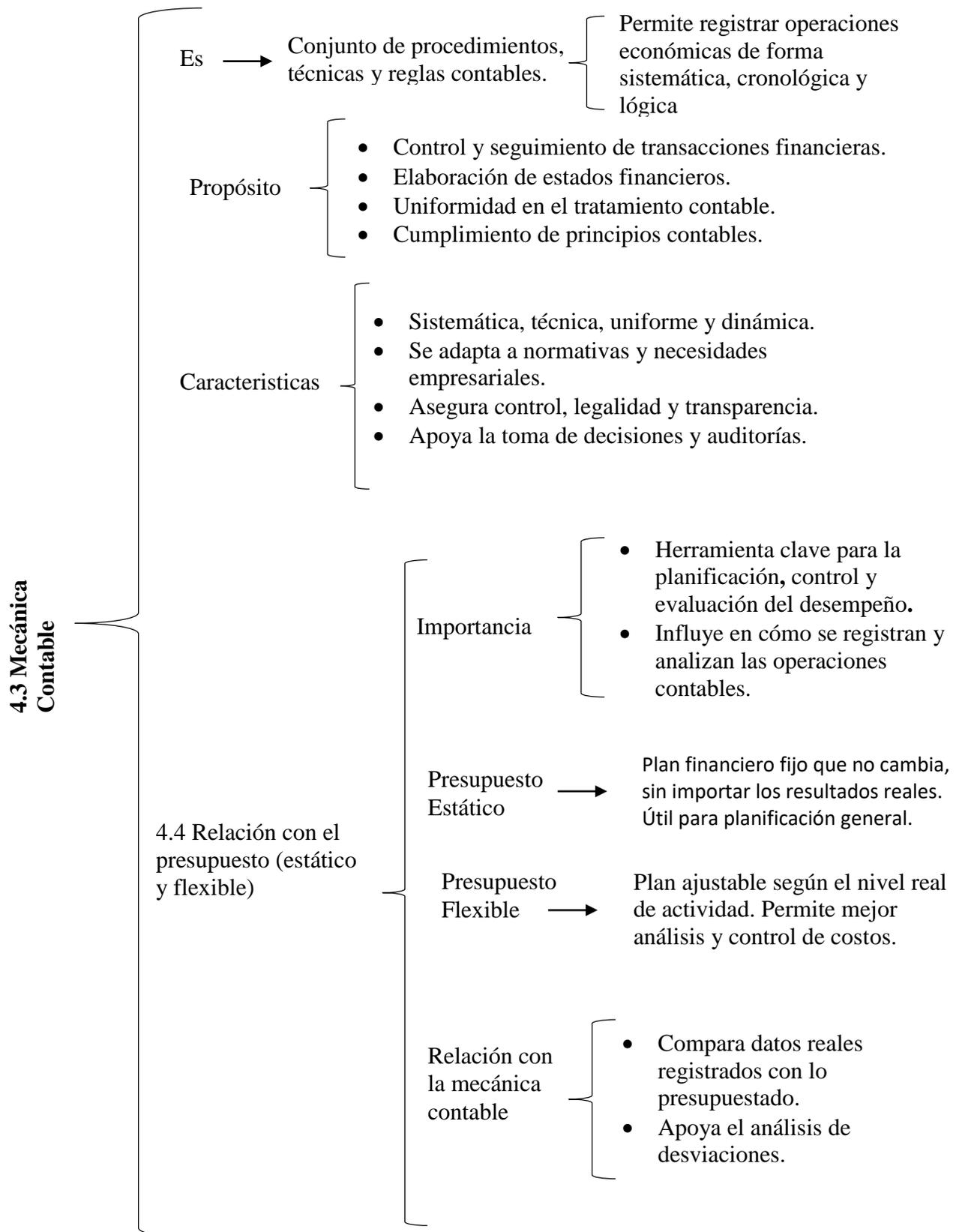
##### **Costos Estimados:**

- Se ajustan según los costos históricos.
- Las variaciones modifican el costo estimado mediante ajustes en las cuentas afectadas.
- Se basan en experiencias previas y el conocimiento de la empresa.
- Su implementación es económica, pero su sostenimiento es costoso.
- Indican lo que "puede" costar un producto.
- Es la técnica primaria de valuación predeterminada.
- No requiere un control interno extraordinario para su implementación.

##### **Costos Estándar:**

- Los costos históricos se ajustan al estándar.
- Las desviaciones no modifican el costo estándar, solo se analizan para entender sus causas.
- Requiere estudios científicos profundos para establecer las cuotas.
- Su implementación es cara, pero su sostenimiento es más económico.
- Indican lo que "debe" costar un producto.
- Es la técnica máxima de valuación predeterminada.
- Para su implementación, es indispensable un control interno excelente.

## 1.1 Cuadro Sinóptico



## **Reflexión**

Conocer y aplicar los costos estándar es una forma inteligente de llevar las riendas de una empresa. Aunque no están libres de desafíos, sus ventajas en control, planeación y toma de decisiones los hace una herramienta valiosa.

Comparar lo que se planeó con lo que realmente sucedió, entender por qué hubo diferencias y actuar en consecuencia es lo que marca la diferencia entre una empresa que solo reacciona y una que realmente se anticipa. En términos sencillos los costos estándar no solo se tratan de dinero, sino de visión, estrategia y mejora continua.

## Referencias

*Limitaciones que presentan los costos estándar.* (s/f). Prezi.com.

Recuperado el 3 de mayo de 2025, de

<https://prezi.com/p/4ngjqciaasas/limitaciones-que-presentan-los-costos-estandar/>

Soto, L. M. I. (2023, junio 12). Costo estándar vs costo estimado: conoce la diferencia. *Nubox.com*. <https://blog.nubox.com/software/costo-estandar>

*Limitaciones que presentan los costos estándar.* (s/f). Prezi.com.

Recuperado el 3 de mayo de 2025, de

<https://prezi.com/p/4ngjqciaasas/limitaciones-que-presentan-los-costos-estandar/>

(S/f-b). Academia.edu. Recuperado el 3 de mayo de 2025, de

[https://www.academia.edu/11621755/LOS\\_GASTOS\\_INDIRECTOS\\_DE\\_FABRICACION](https://www.academia.edu/11621755/LOS_GASTOS_INDIRECTOS_DE_FABRICACION)

*Mecanica contable.* (s/f). Prezi.com. Recuperado el 3 de mayo de 2025, de

<https://prezi.com/p/judwrqcxpij6/mecanica-contable/>

*Concepto de mecánica contable.* (s/f). Scribd. Recuperado el 3 de mayo de 2025, de <https://es.scribd.com/document/504793133/Concepto-de-Mecanica-Contable>

[de-Mecanica-Contable](https://es.scribd.com/document/504793133/Concepto-de-Mecanica-Contable)

*Static vs. Flexible Budgets.* (s/f). Fiveable. Recuperado el 3 de mayo de 2025, de <https://library-fiveable-me.translate.google.com/cost-accounting/unit-8/static-vs-flexible-budgets/study-guide/eKkTOZxAKYPNmnAo? x tr sl=en& x tr tl=es& x tr hl=es& x tr pto=sge& x tr hist=true>

Blaney, B. (2023, agosto 23). Budget versus actual: Understanding budget variances. *Tipalti*. <https://tipalti-com.translate.google.com/resources/learn/budget-versus-actual/? x tr sl=en& x tr tl=es& x tr hl=es& x tr pto=sge>

(S/f-c). Umich.mx. Recuperado el 3 de mayo de 2025, de <https://www.fcca.umich.mx/descargas/apuntes/academia%20de%20costos/apuntes%20costos%20iii.pdf>

(S/f-d). Edu.mx. Recuperado el 3 de mayo de 2025, de <https://www.ceut.edu.mx/Biblioteca/books/Licenciatura/Contadur%C3%ADa/Contabilidad-de-costos-Charles-T.-Horngren.pdf>